摘　要

为贯彻落实中央和地方关于“过紧日子”的要求，进一步加强财政资金管理，提高资金使用效益，推动部门勤俭节约、高效运转，本报告按照《积石山县财政局关于印发<党政机关习惯过紧日子绩效评估指标体系>的通知》（积县财绩〔2024〕45号）要求，积石山县财政局委托甘肃龙奥东旗项目管理咨询有限公司，对积石山县积石中学2024年度习惯“过紧日子”情况进行了绩效评价。

经综合评估，积石山县积石中学习惯过紧日子绩效评估得分为78.5分。总体认为：县积石中学认真贯彻党中央、国务院决策部署，落实《积石山县财政局关于印发<党政机关习惯过紧日子绩效评估指标体系>的通知》（积县财绩〔2024〕45号）文件精神，县积石中学制定并下发了《积石中学深化落实党政机关习惯过紧日子要求八条措施》的通知，涉及资源优化与共享、成本严控与节能降耗、会议与接待精简、采购与办公绿色化等方面；但并未在《八条措施》的基础上结合《党政机关习惯过紧日子绩效评估指标体系》相关要求设置考核指标，也没有具体的监督措施和考核措施以及具体的落地工作，总体来说原则性较强，但缺乏可执行性；县积石中学通过学校的公众号向全校师生发出“积石中学共建节约型校园倡议书”活动，倡导全校师生积极参与节能减

排行动，做节能减排的倡导者、践行者、督促者，为创建节约型校园做出自己的贡献；制定了校务会议事规则、财务报销规定及流程，修订了绩效考核实施方案；在部门履职过程中，严格按照财务制度规定和差旅费、培训费、公务接待费等标准执行，审批流程符合制度规定。建议部门建立明确的习惯过紧日子的制度和指标体系，以利于主体职责分工明确，细化经费压减措施和目标；对评估结果及时予以公开。

积石山县积石中学2024年
习惯过紧日子绩效评估报告

为贯彻落实中央和地方关于“过紧日子”的要求，进一步加强财政资金管理，提高资金使用效益，推动部门勤俭节约、高效运转，本报告按照《积石山县财政局关于印发<党政机关习惯过紧日子绩效评估指标体系>的通知》（积县财绩〔2024〕45号）要求，积石山县财政局委托甘肃龙奥东旗项目管理咨询有限公司，对积石山县积石中学2024年度习惯“过紧日子”情况进行了绩效评价。

一、部门基本概况

积石山县积石中学前身是始建于1958年的临夏县第二中学，1972年更名为吹麻滩中学，2010年8月原吹麻滩中学师生整体搬迁到现校址后更名为积石中学，是“临夏州示范性高中”、甘肃省首批“特色实验学校”、国家乡村振兴重点帮扶县教育人才“组团式”帮扶学校。根据《中共积石山县委机构编制委员会关于调整积石中学内设机构及领导职数的通知》（积县编委发〔2024〕26号），积石山县积石中学为副处级事业单位，核定领导职数6名，其中：党委书记1名(副处级),校长1名(副处级),副校长4名(正科级),

现有中小学教职工编制177名。内设副科级机构5个：办公室、教研室、总务处、政教处、教务处，各处(室)分别核定主任1名(副科级)。

学校现有学生2192人，其中女生1077人，少数民族学生1173人，寄宿生2132人。共有47个教学班，其中：高一年级16个教学班，学生763人；高二年级16个教学班，学生661人；高三年级15个教学班，学生768人。

学校现有教职工256人（女111人）。研究生学历21人，本科学历203人，专科学历21人。正高级教师6人，副高级教师62人，一级教师106人，二级教师51人。甘肃省特级教师1人，省级学科带头人1人，省级骨干教师7人，州级学科带头人3人，州级骨干教师5人，州级青年教学能手3人，县级骨干教师27人。

2024年决算总收入4,393.17万元，其中：一般公共预算财政拨款收入4,191.36万元，其他收入201.81万元，同全年预算总收入4,237.91万元相比，增加155.26万元。

2024年决算总支出4,393.17万元，其中：基本支出4,191.59万元，项目支出77.27万元，同全年预算总支出4,237.91万元相比，增加155.26万元。

二、部门职能职责

贯彻执行党和国家的教育工作方针、政策和法律法规，

并组织实施高中教育，着力做好德育工作，全面推进素质教育，加强组织建设和勤政廉政建设，严格财经制度，抓好教师队伍建设。

部门年度重点工作：

1.学校管理目标，实行党委领导下的校长负责制，落实岗位责任制，人事财务公开制，大事要事民主制。实行党委、职代会监督制度和校务集体决策制及重大事项公开制度，充分发挥职代会和学校群团组织的职能作用，进行民主管理。学校管理的规范化、精细化、制度化水平显著提升。

2.队伍建设目标，具有较完善的教师评价体系，能满足促进教师发展的要求。积极搭建教师发展平台，干部队伍的管理能力明显增强，教师队伍整体素质有较大提升。

3.教学质量目标，新高考改革平稳落地，新课程、新教材顺利实施，全面落实课程方案，保证学生全面完成国家规定的各门课程。创造条件开设丰富多彩的选修课、校本课，为学生提供更多选择，促进学生全面而有个性的发展。高考一本上线率达到15%以上，二本上线率达到30%以上。

4.办学特色目标，培养学生的实践能力、健康人格和个性特长。促进教师的知识从单一化向多元化发展，并逐步形成有一定个性特长的教师群体，并使特长教师的能力得到有

效发挥。探索现代管理模式和学校文化建设的契合点，初步形成具有积石中学特色的学校文化。

5.教学设施目标，学校硬件设施得到优化升级，教学设备能满足教学需要，各项指标达到相关标准。建成设施先进、功能强大的教学资源库。

三、部门习惯“过紧日子”政策落实情况

《党政机关厉行节约反对浪费条例》要求，应坚持目标导向和问题导向相结合，与时俱进完善党政机关经费管理、国内差旅、因公临时出国（境）、公务接待、公务用车、会议活动、办公用房、资源节约等规定，强化厉行勤俭节约、反对铺张浪费责任落实，进一步拧紧党政机关带头过紧日子的制度螺栓，对于深入贯彻中央八项规定精神、持续深化纠治“四风”具有重要意义。

积石山县积石中学（以下简称县积石中学）落实了《积石山县财政局关于印发<党政机关习惯过紧日子绩效评估指标体系>的通知》（积县财绩〔2024〕45号）文件精神，**一是**县积石中学结合文件要求制定了《积石中学深化落实党政机关习惯过紧日子要求八条措施》，主要包括：（1）深入挖掘学校内部存量教学、办公用房资源，如闲置的教室、办公室等。若有新增教学、办公需求，不是部分主要通过内部

腾挪、统筹调剂解决；对于学校的办公用品，教学设备等，坚持按照实际教学、工作需要，优先通过调剂方式配置，避免重复采购；加强对废弃淘汰设备的修旧再利用，将可维修的设备交由专业人员修复后继续投入使用，无法修复的废弃淘汰办公电子设备应当交由具有专业资质的机构集中回收处理。（2）推动校内教学资源的共享共用，如实验室、多媒体教室图书馆等，制定详细的共享使用规则和时间表，提高资源的利用率；对于一些共性的教学资料、课件等，建立共享平台，供教师们免费下载使用，避免重复制作。（3）从严控制学校的维修改造项目，对于非必要的维修改造项目一律不批准。对于确需实施的项目，要进行严格的审批和预算控制，拆除的设施设备、装饰材料等要深化再利用。（4）持续压减非必要的物业服务内容、常设服务人员数量。对于可以由学校教职工自行完成的一般性服务，不得购买外部服务。（5）严格落实省、州、县节约用电、用水有关要求，人走关灯、关电器、关水等，杜绝“长明灯”“长流水”；在学校食堂常态化开展光盘行动，加强对师生的宣传教育，培养节约粮食的良好习惯，建立健全食品浪费监测、评估和通报制度，对浪费严重的班级或个人进行批评教育。（6）压缩各类会议规模。频次，提倡以视频方式召开会议,并严

格会议审批制度，避免不必要的会议；会议期间不提供高档水果、饮品等，严格控制会议成本。（7）在学校食堂安排公务接待的，原则上提供同餐次教职工餐菜品，鼓励采用自助餐、简餐等节约型公务接待用餐方式。严格控制陪餐人数，杜绝铺张浪费。（8）办公用品、耗材、教学设备等日常事务零星采购应执行政府采购的有关规定，原则上通过网上商城比质比价，压降采购成本，节约财政资金。倡导“无纸化办公”理念。**二是**为进一步强化制度化、规范化管理。县积石中学按照文件要求，组织开展相关校务会议，群策群力，完善了内部控制制度，制订了《积石中学财务公开制度》、《积石中学财务管理内部控制制度》《积石中学财务票据管理制度》《积石中学合同管理制度》《积石中学经费预算管理制度》《积石中学资产管理制度》《出纳人员岗位职责》、《会计岗位职责》等相关制度，绘制了《固定资产管理流程图》《政府采购业务流程图》《积石中学资金使用流程图》等相关业务流程图。为了加强学校内部控制管理，成立了积石中学内部控制领导小组、工作小组、监督小组。由此，学校构建了一套涵盖财务核算、预算管理、资产管控、合同规范、票据管理、岗位职责及关键业务流程的完整内部控制体系。通过制度约束、流程指引、岗位制衡与分层监督（领导

小组决策、工作小组执行、监督小组检查）相结合，旨在确保学校资金安全、资产完整、财务信息真实准确，有效防范财务风险，提升资源使用效益，为学校规范运行和可持续发展奠定了坚实的财务基础。院务会议事规则、财务报销规定及流程，修订了绩效考核实施方案，结合县积石中学实际情况，做好各项经费审批和报销。坚决做到厉行勤俭节约、反对铺张浪费，牢固树立党政机关过紧日子思想，着力推动全县党政机关习惯过紧日子常态化、制度化。**三是**加强监督工作。县积石中学通过加强内部监督、财务监督及社会监督进行自我管理。县积石中学的财务监督工作主要体现在部门预算、部门决算、资产报表、债务报表、内控报告、财务报告等及时上报县财政局审查；财政拨款经费经由预算一体化管理 3.0 系统受县财政局审核支付，从而确保了财政拨款经费及时支付、专款专用，确保了财政资金的使用效益。通过积石中学公众号向全校师生发出“积石中学共建节约型校园倡议书”，号召全校师生节约每一粒米、节约每一滴水、节约每一度电、节约每一张纸，从小事做起，树立勤俭节约意识，培养节能低碳行为习惯，从日常生活的点滴做起，携手共同推进节约型校园建设活动。